

İndirilme Tarihi

10.02.2026 12:00:51

KMY354 - Strategic Management - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Kamu Yönetimi Bölümü

General Info

Objectives of the Course

This course focuses on the following objectives; •To develop an understanding of strategic management concepts, research and theories. •To develop a framework of analysis to enable a student to identify central issues and problems in complex cases; to suggests alternative courses of action; and to present well-supported recommendation for future action. •To develop conceptual skills so that a student is able to integrative previously learned aspects of corporation.

Course Contents

It covers issues such as strategic management and related concepts, strategic management process, SWOT analysis, value chain analysis, elements of strategic planning, portfolio analysis, strategic alliances and joint venture, merger, basic strategies, corporate strategies, competitive strategies, different strategic management models and strategies, and case studies.

Recommended or Required Reading

İşletmelerde Stratejik Yönetim, 11. Basım, H.Ülgen.; S.K.Mirze, BETA, İstanbul, 2024; İşletmelerde Örnek Olaylar Yönetimi", 1.Baskı, Beta Basım, İstanbul 2022; Strategic Management: A Roadmap for Successful Business Transformation (Routledge-Giappichelli Studies in Business and Management) [1 ed.], Silvio Bianchi Martini, Antonio Corvino, Andrea Dello Sbarba, Routledge, 2024

Planned Learning Activities and Teaching Methods

Presentation, Lecturing, Discussion, Brainstorming, Question-answer

Recommended Optional Programme Components

Scientific Articles, Case Studies and Strategy Videos

Instructor's Assistants

Assist Prof. Dr. Seher ULU

Presentation Of Course

In Person Teaching

Dersi Veren Öğretim Elemanları

Prof. Dr. Şevki Özgener Dr. Öğr. Üyesi Seher Ulu Özperçin

Program Outcomes

1. Have knowledge about strategic management process.
2. Knows the basic and sub-strategies of enterprises.
3. Can give information about strategic analysis.

Weekly Contents

Order	PreparationInfo	Laboratory TeachingMethods	Theoretical	Practise
1	H. Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book (pp.1-13) Ş.Özgener, Basic Concepts of Strategy Management, Working Papers, Nevşehir 2025, pp.1-12	Lecturing and Discussion	Basic Concepts of Strategic Management: Policy, Strategy, Tactics, Budget, Method, Program and Rules	
2	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, pp.13-25 Ş.Özgener, Basic Concepts of Strategy Management, Working Papers, Nevşehir 2025, pp.1-12	Lecturing and Discussion	Functional Management versus Strategic Management	
3	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, pp.13-25 S.Özgener, Strategic Planning and Strategic Intention Hierarchy, Working Paper, pp.1-27	Lecturing and Discussion	Implementation of Strategic Management Process	
4	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, Chapter 3	Lecturing and Discussion Performance Project	External Environment Analysis: Opportunities, Threats, Industry Competition	
5	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, Chapter 4	Lecturing an Discussion	Business External Environmental Analysis: Sector Analysis/Business Environment	

Order	PreparationInfo	Laboratory	TeachingMethods	Theoretical	Practise
6	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, (pp.133-157) S.Özgener, Value Chain Analysis and SWOT Analysis, Working Notes, pp.1-27		Lecturing and Discussion	Internal Environmental Analysis: Resources, Capabilities and Core Competencies, Value Chain Analysis	
7	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, pp.159-181 S.Özgener, Value Chain Analysis and SWOT Analysis, Working Notes, pp.1-27		Lecturing and Discussion Performance Project	SWOT Analysis and Application of Strategic Management Process	Preparing an Institution's SWOT Analysis
8	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, (pp.1-181)		Written Examination	Midterm Examination	
9	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book (pp.189-232)		Lecturing and Discussion	Basic Strategies, Corporate Strategies and Strategy Variations	
10	H.Ülgen and K. Mirze, Strategic Management Book, (pp.158-164)		Lecturing and Discussion	Measurement of Environmental Elements and Situation Determination Matrices	
11	Ş.Özgener, 7s Model and Strategic Control, Lecture Notes, 2025 (pp.1-25)		Lecturing and Discussion	7S Model, Strategic Alliances, Joint Venture, Mergers and Acquisitions	
12	Ş.Özgener, Competitive Strategies, Work Paper, (pp.1-65)		Lecturing and Discussion Performance Project	Generic Competitive Strategies	
13	Ş.Özgener, Competitive Strategies, Work Paper, (pp.1-65)		Lecturing and Discussion	Porter's Diamond Model, Blue Ocean Strategy	
14	Ş.Özgener, Case Analysis, Work Papers, (pp.1-25)		Case Analysis and Discussion	Case Studies	
15	Ş.Özgener, Competitive Strategies, Work Paper, (1-65) Ş.Özgener, 7S Model and Strategic Control, Work Paper (1-25) Ş.Özgener, Strategic Alliances, Joint Venture, Mergers and Acquisitions, Work Paper, (pp.1-55)		Written Examination	Final Examination	

Workload

Activities	Number	PLEASE SELECT TWO DISTINCT LANGUAGES
Vize	1	2,00
Final	1	2,00
Derse Katılım	14	3,00
Teorik Ders Anlatım	14	3,00
Ders Sonrası Bireysel Çalışma	12	1,00
Ders Öncesi Bireysel Çalışma	12	1,00
Ara Sınav Hazırlık	1	2,00
Final Sınavı Hazırlık	1	1,00
Ödev	3	1,00
Vaka Çalışması	1	2,00

Assesments

Activities	Weight (%)
Ara Sınav	40,00
Final	60,00

	P.O. 1	P.O. 2	P.O. 3	P.O. 4	P.O. 5	P.O. 6	P.O. 7	P.O. 8	P.O. 9	P.O. 10
L.O. 1	1	3	3	1	2					
L.O. 2	1	3	3	1	2					
L.O. 3	1	3	3	1	2					

Table :

- P.O. 1 :** Bu bölümü başarı ile tamamlayan öğrenciler; Kamu Yönetiminin temel ana bilim dalları olan; Siyaset Bilimi, Yönetim Bilimi, Kentleşme ve Çevre Sorunları ile Hukuk Bilimlerindeki temel kavramları teorik ve ampirik düzeyde öğrenir ve bu kapsamdaki sorunlara yönelik çözüm üretici bir bakış açısı kazanır,
- P.O. 2 :** Dünya ve Türkiye'deki Kamu Yönetimi ile ilgili uygulama modellerini tanımlar ve karşılaştırır; sorunları saptar ve çözüm odaklı modeller geliştirir,
- P.O. 3 :** Siyasal ve yönetsel sistemlerin unsurlarını analiz eder ve bu unsurlardan hareketle kurumsal sistemler tasarlar; kurumsallaşma sürecinde etkili olan karar alma ve eş güdüm mekanizmalarının işleyiş sürecini etkin kılma becerisine sahip olur,
- P.O. 4 :** Karar alma ve uygulamadaki yönetsel sürecin zaman ve kaynak açısından daha etkin kullanımında bilişim teknolojilerini maksimum düzeyde kullanır ve yeni gelişen teknolojilere uyum sağlama becerisi kazanır,
- P.O. 5 :** Kamu Yönetimindeki mevcut sorunları tanımlama ve çözmede bilgi birikiminden ve disiplinler arası bakış açısından faydalanarak veri toplama, analiz edebilme ve sonuçları yorumlayabilme becerisine sahip olur,
- P.O. 6 :** Sosyal bilimler alanında araştırma yöntem ve tekniklerini uygulayabilme yeteneği kazanır,
- P.O. 7 :** Bireysel ve takım çalışmalarında aktif sorumluluk alarak proje hazırlama yetisine sahip, topluluk karşısında kendini rahatlıkla ifade edebilen, özgüven sahibi ve motivasyon düzeyi yüksek bireyler olarak yetişir,
- P.O. 8 :** Sözlü ve yazılı etkin iletişim kurar; bir yabancı dili en az Avrupa Dil Portföyü B1 genel düzeyinde kullanır.
- P.O. 9 :** Etik değerleri hayatının her aşamasında ve özellikle mesleki yaşantısında temel değerler olarak benimseme bilincini kazanır,
- P.O. 10 :** Eğitim ve öğretimde sürekliliği hedefleyen "yaşam boyu öğrenme" bilincine sahip olur.
- L.O. 1 :** Stratejik yönetim süreci hakkında bilgi sahibidir.
- L.O. 2 :** İşletmelerin temel ve alt stratejilerini bilir.
- L.O. 3 :** Stratejik analiz hakkında bilgi verebilir.